

# Подготовка кадров для IT-отрасли

GRI 3-3

Мы системно развиваем кадровый потенциал в IT и кибербезопасности: готовим специалистов заранее, соединяем обучение с практикой и поддерживаем профессиональный рост на всех этапах.

## 52%

компаний считают, что подвергаются риску, связанному с неосторожными действиями собственных сотрудников

## 46%

инцидентов в 2024 году стали возможны из-за неосведомленности персонала

## Наш подход к обучению

Дефицит квалифицированных специалистов в IT и кибербезопасности — одна из ключевых проблем отрасли. По данным [исследования](#) «Лаборатории Касперского», опубликованного в 2024 году, за предыдущие два года большинство компаний хотя бы раз сталкивались с киберинцидентами, связанными с нехваткой профильных специалистов.

При этом 52% организаций считают, что находятся под угрозой изнутри: ошибки, неосторожные действия или недостаток знаний сотрудников напрямую влияют на уровень информационной безопасности бизнеса<sup>1</sup>.

В 46% инцидентов за 2024 год именно неосведомленность или небрежность персонала стала фактором, способствовавшим атаке.

Мы исходим из того, что подготовка кадров — это непрерывный процесс. Чтобы специалисты были готовы к реальным вызовам, работать нужно системно, начиная со школьного возраста и заканчивая программами повышения квалификации для опытных профессионалов.

Именно поэтому «Лаборатория Касперского» развивает комплекс обучающих инициатив, охватывающих аудиторию от школьников до действующих IT- и ИБ-специалистов. Мы создаем онлайн-курсы, проводим хакатоны<sup>2</sup> и конкурсы, поддерживаем проведение олимпиад, организуем оплачиваемые стажировки. Также реализуем совместные обучающие проекты с университетами, государственными структурами и локальными профессиональными сообществами.

## Kaspersky Academy и сотрудничество с вузами

Чтобы масштабировать обучающие проекты и сделать их доступными для всех желающих, в 2010 году Компания запустила [Kaspersky Academy](#) — глобальную образовательную платформу в области информационной безопасности.

За 2022–2025 годы в ней прошли обучение тысячи студентов из России, стран Европы, Ближнего Востока, Африки, а также Южной и Юго-Восточной Азии, Латинской Америки.

Сегодня Kaspersky Academy объединяет курсы, тренинги и практические форматы обучения для широкой аудитории — от школьников и студентов до специалистов и пользователей без технической подготовки. В качестве спикеров и авторов программ выступают руководители направлений и ведущие эксперты по кибербезопасности «Лаборатории Касперского».

В отчетном периоде Компания сосредоточилась на развитии доступных и практико-ориентированных учебных форматов, в том числе:

- в рамках Kaspersky Academy [запущен](#) бесплатный онлайн-курс [«Кибергигиена»](#), который помогает пользователям освоить принципы безопасного использования гаджетов и интернет-сервисов. Программа включает 16 видеоуроков продолжительностью 15–20 минут;
- запущен курс [«Введение в кибербезопасность»](#) как для IT-специалистов, так и для пользователей без технической подготовки;
- [создан](#) онлайн-курс для старшеклассников и студентов [«Кто ты в IT»](#), который помогает им разобраться в профессиях в сфере IT и информационной безопасности, а также определиться

с направлением для карьерного развития. Программа состоит из 30 коротких видеоуроков до 25 минут и охватывает более 20 специальностей — как технических, так и гуманитарных.

Параллельно мы расширяем сотрудничество с университетами. Сегодня Компания взаимодействует более чем с 200 вузами в 45 странах мира, включая более 70 учебных заведений в России и странах СНГ. Мы организуем совместные хакатоны и соревнования, создаем лаборатории и разрабатываем совместные учебные программы, предоставляем доступ к технологиям и экспертизе Компании, а также предлагаем студентам стажировки и участие в прикладных проектах.

С нами сотрудничают:

## >200

университетов в 45 странах

в том числе:

## >70

вузов в России и странах СНГ

<sup>1</sup> По данным [исследования](#), проведенного Kaspersky Lab и B2B International среди более чем 5 000 компаний по всему миру.

<sup>2</sup> Хакатон — событие, где IT-специалисты совместно разрабатывают решение поставленной задачи.

Kaspersky Academy Alliance

В 2023 году «Лаборатория Касперского» запустила специальную партнерскую программу [Kaspersky Academy Alliance](#), которая позволяет университетам интегрировать наши курсы, технологии и практики в образовательный процесс. Программой Kaspersky Academy Alliance заинтересовались многие учебные заведения — к концу 2025 года было подписано 50 соглашений с вузами из 16 стран.

Помимо университетов, мы активно сотрудничаем с государственными и образовательными организациями, а также с локальными профессиональными сообществами в странах Ближнего Востока, Африки, Южной и Юго-Восточной Азии, Латинской Америки.

Так, в 2025 году были подписаны соглашения о сотрудничестве с Министерством цифровой экономики и предпринимательства Иордании (MoDEE) и Tuwaiq Academy (национальным образовательным центром Саудовской Аравии в сфере цифровых технологий и программирования).

~50 вузов

из разных стран присоединились к программе Academy Alliance за два года

Как мы развиваем практические навыки

Практика играет ключевую роль в подготовке специалистов по кибербезопасности, поэтому важное место в нашей образовательной экосистеме занимают соревнования, олимпиады и экспертные сообщества.

Международные соревнования для экспертов по кибербезопасности

Развиваем профессиональное сообщество через практическое обучение

[Capture the Flag](#) (CTF) — это общепринятый с 1993 года формат соревнований по информационной безопасности, где участники ищут «флаги» (специальные файлы или данные), спрятанные в уязвимых программах, веб-сайтах или аппаратных устройствах.

«Лаборатория Касперского» популяризирует этот формат через соревнование **SAS CFT**, которое состоит из двух этапов, отборочного онлайн-тура и очного финала, и [Kaspersky{CTF}](#) — онлайн-соревнования, победители которого также принимают участие в финале **SAS CTF**.

Заключительный этап проводится в рамках собственной международной конференции Компании [Security Analyst Summit](#), которая объединяет лучших экспертов со всего мира.

Что в результате

CTF-соревнования позволяют участникам совершенствовать свои навыки и обмениваться опытом. А для Компании это способ развивать международное сообщество исследователей и помогать отрасли готовить специалистов, которые умеют действовать быстро, совместно и нестандартно.

SAS CTF 2024

В отборочном онлайн-туре приняли участие свыше 840 команд более чем из 80 стран. На этом этапе проверялись навыки реверс-инжиниринга, анализа уязвимостей бинарных файлов, цифровой криминалистики, стеганографии и программирования;

В финале, который прошел в формате Attack-Defense, участвовали восемь команд, в том числе из России, Китая, Японии. Проверялись навыки

участников: умение выявить уязвимости, исправить их для защиты сервисов от атак других команд, а также разработать эксплойты для атак на соперников в сети.

Победителем стала команда Bushwhackers (Россия), которая [получила \\$10 000](#) за первое место. Общий призовой фонд составил \$18 000.

2024

24-часовой онлайн-турнир [Kaspersky{CTF}](#)

Чтобы дать возможность ИБ-специалистам и студентам со всего мира усилить свои компетенции, 30–31 августа, мы [представили](#) новое соревнование [Kaspersky{CTF}](#), в котором приняли участие 1 100 академических и 490 корпоративных команд.

- **1 600 команд** из **90 стран** соревновались онлайн.
- Команды решали серию задач в области реверс-инжиниринга, криптографии, бинарной эксплуатации, веб-безопасности и цифровой криминалистики.
- Все **25 задач** были успешно решены.
- Были определены **5 победителей** из **5 регионов** (Ganesh (Бразилия), Pinely (Нидерланды), SolidAll (Россия), PwnSec (ОАЭ) и Odin (Южная Корея).
- Эти команды были приглашены на финал соревнования **SAS CTF** (Као-Лак, Таиланд).

Новые соревнования отражают стремление Компании способствовать развитию академического сообщества через практическое обучение.

SAS CTF 2025

В отборочном онлайн-туре приняли участие более 900 команд из более чем 80 стран. На этом этапе проверялись способности находить уязвимости, решать криптографические головоломки и задачи, связанные с искусственным интеллектом.

Всего в финал вышли 13 команд (из стран Европы, Ближнего Востока, Азиатско-Тихоокеанского региона и Латинской Америки): восемь через SAS CTF, и еще пять — через [Kaspersky{CTF}](#). Участники одновременно защищали свою инфраструктуру и атаковали инфраструктуру других команд. Каждая команда получала доступ к одинаковым серверам, содержащим уязвимые сервисы. Им нужно было найти уязвимости, исправить их на своем сервере и эксплуатировать те же уязвимости на серверах конкурентов.

Команды боролись за призовой фонд в \$18 000, а победителем стала команда **C4T BuT S4D** (Россия), которая получила \$10 000 за первое место.

2025

В июле 2025 года «Лаборатория Касперского» совместно с Технологическим институтом Манипала в Бангалоре (MIT Bengaluru) провели HackSky 2025. Это национальный паниндийский хакатон по кибербезопасности, собравший молодых разработчиков и студентов со всей Индии для решения реальных задач в области защиты данных и IT-безопасности.

Хакатон длился 48 часов: участники интенсивно трудились, разрабатывая инновационные решения на стыке технологий и безопасности. Победителями стали студенты команды MIT Tech Wizards из MIT Bengaluru, продемонстрировавшие лучшие навыки и практические результаты. Организаторы мероприятия обеспечили призовой фонд и возможности для дальнейшей поддержки проектов и карьерного развития молодых киберталантов в Индии.

На международном форуме [Kazan Digital Week 2025](#), партнером которого выступила «Лаборатория Касперского», эксперты Компании делились прикладными кейсами внедрения кибериммунной архитектуры KasperskyOS, практикой применения ИИ для анализа телеметрии и выявления инцидентов. Специалисты также демонстрировали реальные сценарии защиты цифровой инфраструктуры транспорта и промышленности. Такой формат — разбор прикладных проектов, технологические демонстрации и профессиональные дискуссии — способствует развитию практических компетенций у участников, включая студентов профильных направлений.

## Работаем с одаренными школьниками

Отдельное направление нашей работы — поддержка одаренных школьников. В 2024–2025 годах Компания участвовала в подготовке и проведении международных олимпиад по кибербезопасности. Старшеклассников готовили ведущие специалисты в области кибербезопасности из «Лаборатории Касперского» и Центрального университета.

Первая Международная олимпиада по кибербезопасности (International Cybersecurity Olympiad, ICO) прошла в июне 2025 года в Сингапуре. В состав российской команды вошли восемь учащихся 11-х классов из Москвы и Казани, которые встретилась с 128 талантливыми школьниками из 25 стран. В итоге участники из России завоевали восемь [медалей](#), в том числе три золотых.

Такие олимпиады способствуют развитию практических навыков и профессионального интереса у будущих специалистов. Мы планируем продолжать эту работу и в 2026 году.



## Экспертное сообщество Kaspersky Academy

Чтобы поддержать не только школьников и студентов, но и академическое сообщество, мы развиваем экспертное сообщество Kaspersky Academy. Это серия профессиональных мероприятий для преподавателей, исследователей, деканов и заведующих кафедрами в области информационной безопасности и смежных дисциплин.

Один раз в квартал мы проводим для них встречи, на которых специалисты Компании делятся своей экспертизой по актуальным темам. Также проходят регулярные бесплатные двух- или трехдневные тренинги для преподавательского состава вузов под руководством наших экспертов.

География экспертного сообщества Kaspersky Academy очень широкая, она охватывает практически всю Россию и страны СНГ. В отчетном периоде мы расширили проект и на другие страны.

- **Встречи в России:** за 2024–2025 годы мы провели семь мероприятий сообщества (в среднем по 30–35 участников), а также четыре двухдневных тренинга для преподавателей и специалистов вузов России и стран СНГ (в среднем около 35 участников).
- **Международные мероприятия:** в 2025 году прошли тренинги в Турции для преподавателей из 20 университетов, CyberDay в Иордании, который собрал представителей более чем 20 вузов, образовательные мероприятия для академического сообщества в Гонконге (шесть учебных заведений) и Малайзии (девять университетов). Эти форматы объединяют преподавателей и студентов, позволяют обсуждать современные вызовы кибербезопасности и внедрять практико-ориентированные подходы в образовательные программы.

## Наши планы на 2026–2027 годы

- **Углубление сотрудничества с вузами в России.** Мы планируем расширять инвестиции в образовательные программы, развивать взаимодействие с университетами с учетом обновляющихся требований к подготовке IT-кадров, увеличивать число вузов-партнеров и запускать совместные проекты.
- **Расширение международного присутствия.** Продолжим развивать образовательные инициативы и партнерства в странах Ближнего Востока и Африки, Южной и Юго-Восточной Азии, а также Латинской Америки — как через сотрудничество с образовательными организациями, так и через работу с локальными профессиональными и студенческими сообществами.

## Как мы растим IT-специалистов

Мы помогаем сотрудникам и студентам прокачивать свои навыки в кибербезопасности: обучаем работе с реальными угрозами, делимся опытом ведущих экспертов и поддерживаем уверенный старт карьеры в IT.

### Развиваем портал Kaspersky Expert Training

Развитие технологий и изменения в законодательстве постоянно формируют новые требования к специалистам по кибербезопасности. Поэтому непрерывное обучение является неотъемлемой частью профессии. Чтобы помочь специалистам актуализировать знания и осваивать современные инструменты, мы развиваем практико-ориентированную систему обучения на платформе [Kaspersky Expert Training](#).

Онлайн-курсы в формате самообучения для проекта разрабатывают ведущие эксперты «Лаборатории Касперского», которые ежедневно работают с сотнями тысяч образцов вредоносного ПО и реальными инцидентами. Теория в обучении всегда подкрепляется практикой: в виртуальных лабораториях обучающиеся выполняют задания и разбирают кейсы, основанные на актуальных угрозах и сценариях, с которыми специалисты сталкиваются в работе.

Программы курсов рассчитаны как на отдельных специалистов по кибербезопасности, так и на компании, которые хотят обучить свои ИБ-команды (SOC, SERT и др.). Наши курсы могут быть полезны исследовательским институтам, центрам реагирования на инциденты и правительственным организациям.

#### Навыки, которые можно развивать в Kaspersky Expert Training:

- безопасная разработка ПО;
- активный поиск и обнаружение угроз;
- реагирование на инциденты и цифровая криминалистика;
- создание защищенных программных продуктов.



Для обучения доступны как базовые курсы, рассчитанные на любой уровень подготовки, так и продвинутые — для экспертов и профессионалов с опытом. В числе инструментов, использованию которых мы обучаем для обеспечения защиты, — Ghidra, Yara, Suricata, Frida.

В 2024–2025 годах портал пополнился тремя новыми онлайн-курсами:

- **Windows Digital Forensics** — цифровая криминалистика в Windows. Курс позволяет освоить методы обнаружения различных цифровых улик и управления ими в рамках криминалистической экспертизы, а также попрактиковаться в применении специальных инструментов для сбора улик и анализа артефактов в Windows;
- **Безопасная разработка ПО**. Курс освещает лучшие практики безопасной разработки ПО и учит эффективно интегрировать их в процессы создания продуктов;
- **Large language models security** — безопасность LLM. Курс по основам безопасности больших языковых моделей (LLM) на примере реальных атак, стратегий защиты и систем безопасности.

>3 000

пользователей более чем  
из 50 стран — аудитория тренингов  
для экспертов

>200

сотрудников «Лаборатории Касперского»  
получили бесплатный доступ к курсам Kaspersky  
Expert Training в 2024–2025 годах

74,5 часа

в среднем проводили студенты  
за прохождением курса о продвинутых техниках  
анализа вредоносного ПО

13 онлайн-тренингов

включает портфель  
Kaspersky Expert Training

В дополнение к образовательным курсам был [запущен](#) новый онлайн-проект — [«Карта профессий в ИБ»](#), который раскрывает все многообразие ролей в сфере кибербезопасности. Проект показывает особенности каждой роли, необходимые компетенции и возможные карьерные траектории. Разобраться в ИБ-ролях и получить необходимые навыки пользователям помогают кибергерои, каждый из которых воплощает одно из ключевых направлений.

Проект интегрирован с платформой Kaspersky Expert Training и служит удобной отправной точкой для профессионального развития. После прохождения теста на профориентацию каждый участник может получить персонализированные рекомендации по обучению, включая подбор соответствующих онлайн-курсов или тренингов. Это позволяет пользователям выбрать верное направление и выстроить последовательный путь развития.

В 2025 году совместно с командой [Центра сервисов по кибербезопасности](#) мы также запустили новое направление обучения — экспертно-продуктовые тренинги для специалистов, работающих с решениями «Лаборатории Касперского», такими как [KATA](#) (Kaspersky AntiTargeted Attack), KUMA (Kaspersky Unified Monitoring and Analysis Platform) и EDR (Kaspersky Endpoint Detection and Response). Эти программы помогают глубже разобраться в возможностях продуктов и научиться эффективно использовать их для обнаружения угроз и автоматизации реагирования.

Отдельное внимание уделяется локализации обучения. В 2024 году платформа заработала в России и на русском языке стали доступны три тренинга: «Реагирование на инциденты в Windows», «Техники продвинутого анализа вредоносного ПО» и «Безопасная

разработка ПО». В конце 2025 года появилась также локализованная версия программы «Использование Suricata для поиска угроз и реагирования на инциденты».

Самым трудоемким стал курс по продвинутым методам анализа вредоносного ПО — в среднем его прохождение занимало 74,5 часа. Наибольший интерес в 2025 году вызвали темы мониторинга ИБ и активного поиска угроз, а также реагирования на инциденты в Windows.

Кроме того, мы продолжаем проводить бесплатное обучение для международных правоохранительных организаций. В 2024 году тренинги прошли 32 сотрудника Интерпола, а в 2025 году стартовало обучение сотрудников Африпола, которое продолжится и в 2026 году.

В 2026–2027 годах мы планируем расширить портфель экспертных программ за счет тренингов по безопасности в машинном обучении и Threat Intelligence, а также частично обновить действующие курсы и продолжить их локализацию на русский язык.

### Предлагаем программы стажировок

В «Лаборатории Касперского» действует оплачиваемая стажерская программа **SafeBoard**, которая помогает студентам погрузиться в работу и поработать бок о бок с экспертами отрасли.

Стажировки проходят два раза в год — весной и осенью. Отбор включает тестирование технических знаний и практические задания, а сам процесс выстроен

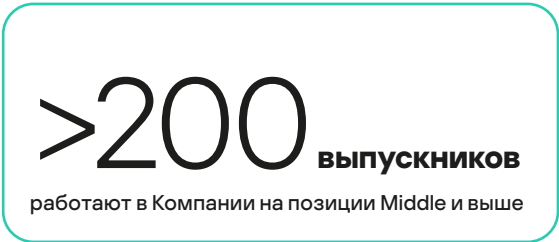
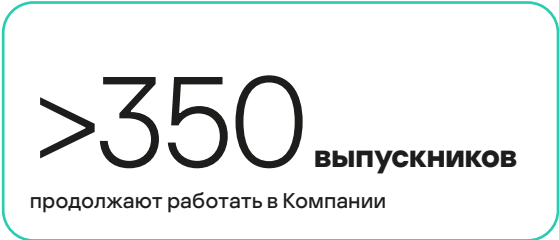
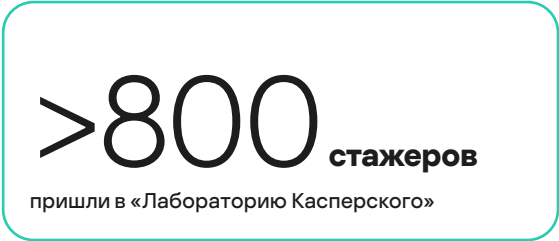
так, чтобы путь кандидата был максимально прозрачным и комфортным. Студентам, проживающим в Москве и Московской области, нужно подать заявку и пройти онлайн-отбор, состоящий из записи видеосюжетов, тестирования и тестового задания. Кандидаты, успешно справившиеся с отборочными заданиями, могут получить предложение о работе по итогам прохождения интервью с нанимающими экспертными командами.

Чтобы сделать путь кандидата в Компанию максимально быстрым и комфортным, в 2025 году мы полностью перевели процесс отбора в нашу рекрутмент-систему и перешли на единый процесс отбора. Теперь кандидаты получают все задания сразу и скорость прохождения этапов во многом зависит от них самих.

Летом 2025 года мы отметили 10-летний юбилей программы SafeBoard. Масштабный праздник объединил почти 500 участников, в том числе присоединившихся к онлайн-трансляции, — студентов, стажеров и сотрудников, начавших карьеру в Компании со стажировки.

Мы постоянно анализируем обратную связь от стажеров и наставников, чтобы совершенствовать проект, и продолжаем инвестировать в адаптацию новичков. Все стажеры получают онбординг<sup>1</sup>-материалы и рекомендации по обучению, которые помогают им быстрее освоиться и начать продуктивно работать.

### Итоги 10 лет действия программы SafeBoard



<sup>1</sup> Онбординг — процедура знакомства нового сотрудника/стажера с компанией и его адаптации в команде.